

## 林業事業体の評価者の問題・悩みを解決する

# 能力評価システムを定着させるための 評価者研修のご案内

### ● 評価者研修のねらい、特徴

- ◎ 林業事業体の評価者（現場管理者等）が抱える悩み、問題を解決する実践的なノウハウを習得できます。
- ◎ 従業員、部下の行動、能力等を公正に評価するための基本的知識、ノウハウをわかりやすく習得できます。
- ◎ 評価の模擬演習を体験し、実践的な評価のプロセス（進め方）を体得できます。

#### 《能力評価システムを導入した事業体が抱える現状の問題点、課題》

- 評価者が評価に不慣れのために、評価結果にばらつきがあり、能力評価システムの職場への定着に苦慮している。
- 評価者である管理者、現場管理者が当事者意識、役割意識が低く、やらされ感が強く、公正な評価が行われていない。
- 評価者が部下の評価に自信を持っていない。
- 従業員が評価結果に納得せず、評価者に不信、不満をもっている。
- 評価者は公正な評価を実現させるための専門的知識・スキルが欠如している。

これらの問題を解決し、  
公正で納得感の高い  
評価を実現し、  
職場を活性化する



### ● 評価者研修の対象者

- ◎ 能力評価システム導入事業体の従業員、部下を評価する立場にある方
- ◎ 林業事業体で能力評価システムの導入を検討されている経営者、担当者

### ● 開催地及び日程（時間 13：00～17：00 受講料：無料 主催：全国森林組合連合会）

開催地	開催日	会場名	講師（予定）
東京都	11月 9日（木）	ビジョンセンター田町	オフィス人事工房 代表 石橋 薫 氏
静岡県静岡市	11月16日（木）	静岡県産業経済会館	オフィス人事工房 代表 石橋 薫 氏
長野県長野市	12月 5日（火）	JA長野県ビル	オフィス人事工房 代表 石橋 薫 氏
岡山県岡山市	1月19日（金）	岡山国際交流センター	全国林業改良普及協会事務局（若しくは登録専門家）
愛知県名古屋市	1月25日（木）	名古屋ダイヤビル 1号館	全国林業改良普及協会事務局（若しくは登録専門家）
宮城県仙台市	2月 6日（火）	仙台市中小企業活性化センター	全国林業改良普及協会事務局（若しくは登録専門家）
福岡県福岡市	2月15日（木）	福岡県中小企業振興センター	全国林業改良普及協会事務局（若しくは登録専門家）

お申込み・  
お問い合わせ

一般社団法人全国林業改良普及協会 能力評価システム統括事務局

〒107-0052 東京都港区赤坂 1-9-13 三会堂ビル  
TEL 03-3583-8461 FAX 03-3583-8465

## ● カリキュラム (予定)

時間	研修項目・内容
13:00 ↓ 13:50	<b>オリエンテーション</b> <b>&lt;講義編&gt; 1. 評価の基本知識</b> (1) 評価の目的は (2) 評価者としての役割と心構え (3) 評価者に期待される能力 (4) 評価の基本的な進め方 (5) 評価で起こしやすいエラー
	休憩
14:00 ↓ 14:50	<b>&lt;講義編&gt; 2. 評価の実践知識</b> (1) 評価の実践プロセスを大切に ① やることの確認 (期初の目標設定) ② やっていることの確認 (期中の進捗管理) ③ やったことの確認 (期末の評価) ④ 評価結果のフィードバック面接 (2) 評価の実践知識 ～「モデル評価シート」で習得する～ ① 評価項目、評価基準 (着眼点) を熟読する ② 評価する職務行動を特定する ③ 評価基準に照らして、その職務行動を評価する ④ 評価段階 (評価点) とその判断理由を明示する
	休憩
15:00 ↓ 17:00	<b>&lt;模擬評価編&gt; 1. 評価能力を習得する</b> (1) 個人ワーク (個人別の模擬評価) (2) グループワーク (グループでの模擬評価) (3) グループワークの発表と意見交換 (4) 評価者全体での「目線合わせ」 <b>&lt;模擬評価編&gt; 2. 評価面接、フィードバック面接の進め方</b> (1) 評価面接、フィードバック面接の効果的な進め方 (2) フィードバック面接の仕方・演習

● 定員 30名

## ● その他

導入事業体で同事業体の評価者を対象に単独で評価者研修の開催をご希望される場合は、別途ご相談いたしますので事務局までご連絡ください。

## ● 講師のプロフィール

○ 石橋 薫氏 オフィス人事工房 代表

産労総合研究所に入社後、人事労務専門誌の編集長、専門誌・書籍の編集局長などを歴任。退職後、河合コンサルティングにて、経営コンサルティング業務に従事。主な著書に「一次評価者のための人事評価入門」など多数。能力評価システム事業登録専門家として林業事業体を指導。



## お申し込み方法

下記申込書に必要事項をご記入のうえ、開催日の5日前までに全国林業改良普及協会あてにFAXまたは郵送にてお申し込みください。お申し込みを受付次第、受講票及び会場案内をお送りいたします。

## 林業事業体のための評価者研修受講申込書

平成 年 月 日

開催地		開催日	月	日
フリガナ				
ご氏名				
事業体名				
ご住所	〒			
ご所属				
役職名				
電話番号		FAX番号		